



Компонент образовательной программы

Образовательная программа утверждена

Решением Ученого совета

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»

Протокол от 21.01.2026 г. № 1

Аннотация к рабочей программе дисциплины

УПРАВЛЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ

по научной специальности

**3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология
здравоохранения, медико-социальная экспертиза
(уровень образования: подготовка кадров высшей квалификации)**

Форма обучения: очная

1. Код и наименование дисциплины: 2. Образовательный компонент; 2.1. Дисциплины (модули); 2.1.6 Управление здравоохранением.

2. Уровень высшего образования: подготовка кадров высшей квалификации.

3. Научная специальность: 3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

4. Цель изучения дисциплины: Целью изучения дисциплины является формирование у аспирантов теоретических знаний и практических навыков, необходимых для управления в системе здравоохранения.

Для достижения поставленной цели будущий специалист высшей квалификации должен выполнить следующие задачи: изучение методических подходов, закономерностей и принципов системы здравоохранения для принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельности на уровне основных хозяйствующих субъектов; изучении принципов организации и управления охраной здоровья; освоение основных методов и приемов количественного и качественного анализа информации о материальных и трудовых ресурсах системы здравоохранения при принятии управленческих решений; изучение особенностей организации, управления и структурирования деятельности организаций по охране здоровья для разработки и построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

5. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП: дисциплина (модуль), 2 курс, 3 семестр.

6. Планируемые результаты освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины «Управление здравоохранением» аспирант должен:

знать: методические подходы, закономерности и принципы системы здравоохранения для принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельности на уровне основных хозяйствующих субъектов; основные методы и приемы количественного и качественного анализа информации о материальных и трудовых ресурсах системы здравоохранения при принятии управленческих решений; особенности организации, управления и структурирования деятельности организаций по охране здоровья для разработки и построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

уметь: применять знания о свойствах, закономерностях и принципах системы здравоохранения для принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельности на уровне основных хозяйствующих субъектов сферы здравоохранения; применять основные методы и приемы количественного и качественного анализа информации о материальных и трудовых ресурсах системы здравоохранения при принятии управленческих решений; разрабатывать экономические, финансовые и организационно-управленческие модели на основе анализа информации об организации, управлении и структурировании деятельности организаций по охране здоровья путем их адаптации к конкретным задачам управления.

владеть: знаниями о свойствах, закономерностях и принципах системы здравоохранения для принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельности на уровне основных хозяйствующих субъектов сферы здравоохранения; основными методами и приемами количественного и качественного анализа информации о материальных и трудовых ресурсах системы здравоохранения при принятии управленческих решений; навыками разработки и построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей на основе анализа информации о организации, управлении и структурировании деятельности организаций здравоохранения.

7. Форма аттестации

Форма промежуточной аттестации по дисциплине – зачет.

8. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и виды учебных занятий

№ п/п	Наименование разделов (тем) дисциплины, промежуточная аттестация	Всего часов	Из них:			Форма текущего контроля знаний/ промежуточной аттестации
			Лекции	Практические занятия (семинарские)	Самостоятельная работа, промежуточная аттестация	
1.	Системное содержание управления здравоохранением	8	2	2	4	
2.	Характеристика и свойства системы здравоохранения	8	2	2	4	
3.	Организация и управление охраной здоровья	8	2	2	4	
4.	Миссия и цели медицинской организации	8	2	2	4	Реферат
5.	Медицинская организация и ее структура	8	2	2	4	
6.	Структурирование деятельности по охране здоровья	8	2	2	4	

№ п/п	Наименование разделов (тем) дисциплины, промежуточная аттестация	Всего часов	Из них:			Форма текущего/ контроля знаний/ промежуточной аттестации
			Лекции	Практические занятия (семинарские)	Самостоятельная работа, промежуточная аттестация	
7.	Основные хозяйствующие субъекты в системе здравоохранения	8	2	2	4	
8.	Управление организациями здравоохранения		2	2	4	ТЗ*
9.	Материальные и трудовые ресурсы системы здравоохранения в РФ	8	2	2	4	Зачет
	ИТОГО	72	18	18	36	
* -	ТЗ – Тестовое задание					

9. Содержание разделов (тем).

Тема 1. Системное содержание управления здравоохранением.

Основные направления развития системного подхода в охране здоровья. Теория формирования здоровья человека. Функционально-структурный подход к изучению здоровья человека. Основные составляющие определения «общественное здоровье». Субъект общественного здоровья и его функции.

Тема 2. Характеристика и свойства системы здравоохранения.

Здравоохранение как система. Закономерности и принципы системы здравоохранения. Системное решение проблем охраны здоровья. Закономерности и принципы системы здравоохранения для принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельности на уровне основных хозяйствующих субъектов.

Тема 3. Организация и управление охраной здоровья.

Государственная политика в области охраны здоровья населения. Сущность и содержание управления.

Тема 4. Миссия и цели медицинской организации. Значение и

основные признаки миссии организации. Структура содержания миссии. Достижимость, конкретность и стабильность целей деятельности организации. Критерии целей. Требования к принятию управленческого решения в операционной (производственной) деятельности на уровне основных хозяйствующих субъектов. Этапы выработки целей организации.

Тема 5. Медицинская организация и ее структура. Понятие

«медицинская организация» и основные принципы ее построения. Понятие «группа сотрудников» организации. Структурные и ситуационные

характеристики группы организации. Социально-экономический климат коллектива. Лидерство. Стиль руководства. Мотивация. Подсистемы организации. Внутренняя и внешняя среда организации. Ресурсы организации. Организационная структуры организации. Проектирование организационных структур. Проблемы структурирования медицинской организаций для разработки и построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления. Линейная, функциональная, дивизиональная структуры управления. Матричная организационная структура.

Тема 6. Структурирование деятельности по охране здоровья. Трехмерное представление структуры деятельности по охране здоровья. Род деятельности. Сфера деятельности. Элемент деятельности. Основные части деятельности по охране здоровья. Общая, родовая и сферная структуры элементов деятельности по охране здоровья.

Тема 7. Основные хозяйствующие субъекты в системе здравоохранения. Правовые основы деятельности хозяйствующих субъектов. Формы собственности в здравоохранении. Коммерческий сектор в здравоохранении. Некоммерческий сектор в здравоохранении. Особенности организационно-правовых форм организаций здравоохранения Российской Федерации.

Тема 8. Управление организациями здравоохранения. Содержание и сущность процесса управления в медицинской организации. Содержание и процедуры системного анализа системы здравоохранения. Решения в процессе управления. Коммуникативное поведение в организации. Управление проектами - актуальная составляющая процесса управления.

Тема 9. Материальные и трудовые ресурсы системы здравоохранения в РФ. Классификация видов ресурсов здравоохранения. Трудовые ресурсы. Эффективный отбор кадров. Показателей производительности труда. Основные направления повышения эффективности труда медицинского персонала. Материальные ресурсы здравоохранения. Производственные фонды лечебно-профилактического учреждения. Финансовые ресурсы здравоохранения. Методы и приемы количественного и качественного анализа информации о материальных и трудовых ресурсах системы здравоохранения при принятии управленческих решений.

10. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

10.1. Литература.

1. Public Health = Общественное здоровье и здравоохранение: study Guide / E.V. Kaverina, A.V. Fomina. - М.: Peoples' Friendship University of Russia, 2019. - 79 p.
2. Антикризисное управление: учебник / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - Электронные текстовые данные. - М.: КноРус, 2019. - 478 с.
3. Здравоохранение и общественное здоровье: учебник / под ред. Г.Н. Царик. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 912 с
4. Здравоохранение и общественное здоровье: учебник / под ред. Г.Н. Царик. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 912 с.
5. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / И.В. Гладышева; Отв. ред. В.С. Ефремов. – М.: РУДН, 2019. – 136 с.
6. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / В.А. Медик, В.И. Лисицин. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 496 с.
7. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / В.А. Медик. - 4-е изд., перераб.; Электронные текстовые данные. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 672 с.
8. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / под ред. К.Р. Амлаева. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 560 с.
9. Организация медицинской помощи в Российской Федерации: учебник / В.А. Решетников, Г.П. Сквирская, А.С. Гараева [и др.]; под ред. В.А. Решетникова. - 2-е изд., доп. и испр. - Москва: Медицинское информационное агентство, 2021. - 451 с.
10. Основы теории организации управления: учебное пособие / М.А. Игнацкая, Е.В. Лылова. - Электронные текстовые данные. - Москва: РУДН, 2020. - 128 с.
11. Теория и методология инновационного управления и управленческих инноваций / П.И. Ваганов. - Москва: Экономика, 2020. - 303 с.
12. Управление качеством: учебное пособие / А.В. Чернов, В.А. Чернова. - Электронные текстовые данные. - Москва: РУДН, 2020. - 72 с.
13. Управление организационными изменениями: учебное пособие / Н.Н. Ягодка. - Москва: РУДН, 2021. - 109 с.
14. Управление проектами: учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова, О.Н. Момотова [и др.]. - СПб.: Издательство "Лань", 2018. - 400 с.
15. Экономика и управление в здравоохранении: учебное пособие / Ю.Л. Солодовников. - 4-е изд., стер.; 5-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2019. - 312 с.